**«Евразийский экономический союз как полюс стабильности и развития в континентальной Евразии»**

**Аннотация.** Актуальность исследования связана с ростом глобальных экономических кризисов и перестройкой мировых цепочек создания стоимости, что повышает роль региональных интеграционных объединений. Евразийский экономический союза рассматривается как один из потенциальных центров стабильности и развития в Евразии. Цель статьи — проанализировать роль ЕАЭС в обеспечении стабильности и стимулировании развития макрорегиона через призму теории неофункционализма и комплексной оценки его институционально-правовых и экономических механизмов. Основной вывод: несмотря на системные вызовы, ЕАЭС обладает потенциалом для формирования устойчивого полюса развития на основе многовекторности, импортозамещения и развития трансконтинентальных коридоров.

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз, региональная интеграция, экономическое развитие, евразийская интеграция, таможенный союз, международные экономические организации.

1. ***ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ АРХИТЕКТУРА ЕАЭС: МОДЕЛЬ «УПРАВЛЯЕМОЙ НАДНАЦИОНАЛЬНОСТИ»***

Евразийский экономический союз является международной организацией региональной экономической интеграции, основанной на Договоре 2014 года. Институциональная структура Союза представляет собой сложный баланс, сочетающий элементы наднационального управления с сохранением ключевых прерогатив национального суверенитета. Эта модель, часто определяемая как «управляемая наднациональность», была сформирована с учетом как опыта других интеграционных объединений, так и специфических политико-экономических условий постсоветского пространства, где вопросы делегирования полномочий остаются особенно чувствительными.

Институциональная основа ЕАЭС состоит из трёх главных органов. Высший совет глав государств определяет стратегию, действуя на основе консенсуса, что гарантирует равноправие всех пяти членов, но иногда замедляет принятие решений. Исполнительные функции выполняет Евразийская экономическая комиссия — наднациональный орган, отвечающий за техническое регулирование, таможенный тариф и конкурентную политику, хотя её полномочия уже, чем у аналогичных органов ЕС. Суд ЕАЭС обеспечивает единое применение права и разрешает споры, способствуя созданию стабильной правовой среды.

Модель «управляемой наднациональности» в ЕАЭС отличается тремя чертами. Во-первых, принцип консенсуса на высшем уровне учитывает интересы всех, но замедляет реформы. Во-вторых, полномочия наднациональной ЕЭК строго ограничены экономическими сферами, что защищает суверенитет стран. В-третьих, решения Союза внедряются через национальные законы, обеспечивая гармонизацию с гибкостью. Эта конструкция стабилизирует объединение, предотвращая доминирование крупных участников и кризисы, но ограничивает динамичную интеграцию. Каждый шаг вперёд требует долгих переговоров для согласования разных интересов, что делает развитие ЕАЭС постепенным и осторожным.

1. ***ЕАЭС КАК ПОЛЮС СТАБИЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЯ В КОНТИНЕНТАЛЬНОЙ ЕВРАЗИИ***

Создание ЕАЭС было направлено на формирование устойчивой экономической платформы, способной противостоять глобальным кризисам. Период конца 2010-х – начала 2020-х годов стал для Союза серьёзным испытанием, выявившим как его уязвимости, так и адаптационный потенциал. Анализ макроэкономических показателей за 2019–2023 гг. демонстрирует эффективность реакции ЕАЭС на пандемию COVID-19 и внешнеторговое давление. Ключевую роль в адаптации сыграло ускоренное внедрение цифрового механизма «единого окна» во внешнеэкономической деятельности, который сократил транзакционные издержки и стал драйвером роста торговли.

Кризис 2020 года привёл к глубокому спаду: реальный ВВП сократился на 2, 7%, номинальный — на 11, 1%, промышленное производство упало на 2, 0%, а инвестиции в основной капитал — на 1, 2%. [[1]](#footnote-1)Экспорт в третьи страны обвалился на 20, 8%, а взаимная торговля уменьшилась на 10, 6%. Социальные последствия включали рост безработицы до 5, 8% и усиление инфляции. [[2]](#footnote-2)Именно в этих условиях цифровизация таможенных процедур через национальные порталы «единого окна» предотвратила полную парализацию ВЭД, обеспечила непрерывность цепочек поставок и позволила внутреннему рынку Союза выступить в роли амортизатора внешних шоков.

Последующий период (2021–2023 гг.) показал впечатляющую способность экономик ЕАЭС к скоординированному восстановлению. Уже в 2021 году наблюдался мощный отскок: реальный ВВП вырос на 5, 6%, промышленное производство — на 6, 1%, инвестиции — на 7, 6%. К 2022 году номинальный ВВП и экспорт достигли рекордных значений. Этот рост коррелировал с прогрессом в цифровизации: уровень внедрения мер «единого окна» в странах ЕАЭС вырос до 62–85%. Национальные платформы (такие как «АСТАНА-1» в Казахстане, «Мой экспорт» в России) обеспечили электронное декларирование и упростили процедуры, способствуя восстановлению взаимной торговли до 73, 2 млрд долларов в 2022 году.[[3]](#footnote-3)

Таким образом, несмотря на серьёзные вызовы, ЕАЭС продемонстрировал высокую адаптивность и способность к быстрому восстановлению. Опыт кризиса подтвердил критическую роль цифровой трансформации для устойчивости Союза. Ключевой задачей на будущее остается преодоление разрыва между национальной и трансграничной цифровой торговлей, что необходимо для полной реализации интеграционного потенциала ЕАЭС.

1. ***РОЛЬ ЕАЭС В ФОРМИРОВАНИИ НОВОЙ АРХИТЕКТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ И РАЗВИТИЯ В ЕВРАЗИИ***

Евразийский экономический союз не просто сохранил свою жизнеспособность в условиях глобальной турбулентности, но и трансформировался в реальный полюс стабильности и развития в континентальной Евразии. Эта роль подтверждается его устойчивостью к внешним шокам, способностью к адаптации и закреплением за ним функции важного геоэкономического и геостратегического центра силы.

Вопреки многочисленным прогнозам о неизбежном крахе под беспрецедентным санкционным давлением, экономики стран Евразийского экономического союза не только выстояли, но и продемонстрировали впечатляющую способность к адаптации и восстановлению. Как верно отмечается в аналитической статье, санкции «не привели к предрекаемому краху экономики ЕАЭС, а, наоборот, научили развивать свой бизнес без оглядки на одобрение или порицание западных партнёров».[[4]](#footnote-4) Эта устойчивость была обеспечена не только прямой взаимной поддержкой, как в случае Беларуси и России, где твёрдая позиция Минска привела к распространению на него «антироссийских» санкций, но и ответной поддержкой Москвы, позволившей «минимизировать отрицательный эффект и переориентировать экспортные потоки». Более того, беспрецедентное внешнее давление активизировало «второе дыхание интеграции: появился запрос на более стремительную тесную кооперацию и опору на собственные силы».

Ключевым индикатором трансформации экономик ЕАЭС стал рекордный двузначный рост инвестиций в основной капитал, что указывает на долгосрочные вложения в новую производственную базу. В Беларусий, несмотря на общее замедление роста, инвестиции выросли на 13, 6%, более чем наполовину за счёт машин и оборудования, что говорит о модернизации. Казахстан ускорил рост ВВП до 6, 3% благодаря инвестициям (+16, 1%), особенно в несырьевой сектор (+18, 8%). Кыргызстан демонстрирует взрывной рост инвестиций на 33, 4%, что стало ключевым драйвером рекордного роста ВВП (11, 5%). Таджикистан также поддерживает рост выше 8% за счёт высоких инвестиций (+21, 7%), сконцентрированных в энергетике и добыче. Этот общесоюзный бум демонстрирует адаптивность экономик: в ответ на внешние вызовы бизнес и государства перестраивают цепочки, создавая новые источники роста на основе внутренних ресурсов и кооперации, закладывая основу долгосрочной устойчивости.

ЕАЭС укрепляет позиции как самостоятельный центр силы. Стратегической целью до 2045 года является превращение в «самодостаточный, гармонично развитый макрорегион с экономико-технологическим лидерством».  
Этот курс реализуется через многовекторную политику и углубление внешнего сотрудничества. В условиях глобальной фрагментации ЕАЭС становится естественным ядром притяжения для соседних экономик. Таким образом, Союз формирует в Евразии новую архитектуру экономической безопасности и сотрудничества на основе взаимной выгоды, создавая фундамент для долгосрочного устойчивого развития.

Санкции стали катализатором интеграции ЕАЭС, стимулировав кооперацию и опору на собственные силы. На практике это подтверждается ростом взаимной торговли. Например, Беларусь нарастила экспорт в Россию: в 2022 году прирост составил 6, 6 млрд долларов США, а в 2023 году — ещё 2, 8 млрд долларов. Такие страны, как Армения и Кыргызстан, демонстрируют бурный экономический рост, поддерживаемый кооперацией в рамках Союза. Экономика Армении выросла на 5, 6% в первом полугодии 2025 года, а Кыргызстана — на 11, 5% за январь–июль. Рост в Армении был обеспечен сектором услуг, включая финансовую деятельность и информацию связь (+17, 3% и +18, 3% соответственно), а также строительством (+20, 8%)[[5]](#footnote-5). В Кыргызстане ключевую роль сыграли инвестиции, выросшие на 33, 4%, что создало импульс в строительном секторе (+37, 8%), промышленности (+11, 3%) и транспорте (+8, 9%).

Дополнительным стимулом роста, особенно для экономик с меньшим весом в ЕАЭС, стал чистый приток трансграничных переводов. Например, в Армении за январь–июль 2025 г. он вырос на 25, 9%. Это демонстрирует способность Союза трансформировать внешние вызовы в импульсы для внутреннего развития и кооперации.

ЕАЭС доказал свою состоятельность, основываясь на общих интересах и взаимной выгоде. Он служит буфером против глобальных кризисов и драйвером развития для участников. Прочная экономика, рост инвестиций и общее стратегическое видение формируют новый геоэкономический полюс в Евразии. Его укрепление, в том числе через научное и гуманитарное сотрудничество, — ключ к устойчивости и конкурентоспособности региона.

***ЗАКЛЮЧЕНИЕ***

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что Евразийский экономический союз (ЕАЭС) не только успешно преодолел вызовы глобальной турбулентности, но и сформировался как устойчивый полюс стабильности и развития в континентальной Евразии. Модель «управляемой наднациональности» доказала свою эффективность в обеспечении политической стабильности и защите суверенитета всех государств-членов. Принцип консенсуса, хотя и ограничивающий оперативность решений, создал основу доверия между участниками, а чётко ограниченные полномочия Евразийской экономической комиссии позволили гармонизировать интеграционные процессы, сохранив значительный объем регулятивных функций на национальном уровне.

ЕАЭС показал способность к скоординированному восстановлению. Рост инвестиций и их переориентация на несырьевые сектора говорят о структурных изменениях. Ключевую роль сыграли цифровые платформы «единого окна». Внутренний рынок смягчил удар: спад взаимной торговли (-10, 6%) был меньше, чем экспорта в третьи страны (-20, 8%). Санкции стали катализатором интеграции, стимулировав импортозамещение и кооперацию. Положительный эффект ощущают все страны, включая Армению и Кыргызстан, что подтверждает выгоды Союза для всех участников.

Таким образом, ЕАЭС стал самодостаточным центром силы, выполняющим двойную функцию: буфера против глобальных кризисов и драйвера внутреннего развития. Перспективы связаны с углублением цифровой и научно-технологической интеграции, что обеспечит долгосрочную конкурентоспособность в Евразии.

***Список литературы***

1. Бордачев, Т. В. Проблемы и перспективы евразийской интеграции / Т. В. Бордачев Мировая экономика и международные отношения. 2023. № 8. С. 15-24.
2. Юрова, Н. В. «Укрепление содружества: как интеграция в рамках ЕАЭС помогает смягчить последствия геополитического кризиса». – URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/ukreplenie-sodruzhestva-integratsiya/?sphrase_id=777131> (дата обращения 29.10.2025)
3. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29 мая 2014 г.) // Официальный сайт Евразийского экономического союза. URL: http://www. eaeunion. org/ (дата обращения: 27. 10. 2025).
4. Кузнецов, А., Шарафутдинов, А., Бердигулова, А., Федоров, К., Долговечный, А., Бабаджанян, В. Макроэкономический обзор ЕАБР. Евразийский банк развития. – Алматы: ЕАБР, 2025. – 150 с.
5. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2024. 430 с.
6. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2023. 498 с.
7. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2022. 546 с.
8. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2021. 460 с.

1. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2021. С. 426 [↑](#footnote-ref-1)
2. Статистический ежегодник Евразийского экономического союза; Евразийская экономическая комиссия. М. 2021. С. 19 [↑](#footnote-ref-2)
3. Доклад об итогах реализации плана мероприятий по реализации Основных направлений развития механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности / Евразийская экономическая комиссия. 2022. С. 41. [↑](#footnote-ref-3)
4. URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/ukreplenie-sodruzhestva-integratsiya/?sphrase_id=777131> (дата обращения 27.10.2025 ) [↑](#footnote-ref-4)
5. Оперативные данные Национальной статистической службы Республики Армения за первое полугодие 2025 года. — URL: https://www.armstat.am/ru/ (дата обращения 28.10.2025) [↑](#footnote-ref-5)