**Экономическая безопасность в условиях санкционного давления: Стратегии адаптации и минимизации рисков для национальных экономик**

**Economic Security in the Context of Sanction Pressure: Strategies for Adaptation and Risk Minimization for National Economies**

***Авгусманова Галина Алексеевна***  
*Студент  
НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ "НИНХ" (НГУЭУ)  
Россия, Новосибирск  
avgusmanova2004@mail.ru*

***Avgusmanova Galina Alekseyevna***

*Student*

*NOVOSIBIRSKIY GOSUDARSTVENNYY UNIVERSITET EKONOMIKI I UPRAVLENIYA "NINKH" (NGUEU)*

*Rossiya, Novosibirsk*

*avgusmanova2004@mail.ru*

**Аннотация.**В условиях нарастающего геополитического напряжения и применения комплексных санкционных мер, обеспечение экономической безопасности становится первостепенной задачей для большинства национальных экономик. Данная статья посвящена анализу ключевых вызовов, с которыми сталкиваются государства под давлением санкций, и предлагает комплексный обзор стратегий адаптации и минимизации рисков. Рассматриваются как краткосрочные меры, направленные на стабилизацию текущей ситуации, так и долгосрочные подходы, формирующие устойчивость экономики к внешним шокам. Особое внимание уделяется вопросам диверсификации внешнеэкономических связей, развития импортозамещения и экспортоориентированных отраслей, укрепления финансовой системы, стимулирования инноваций и технологического суверенитета, а также роли государственного регулирования и международного сотрудничества. Цель статьи – предоставить практические рекомендации и аналитические инструменты для формирования эффективной политики экономической безопасности в условиях санкционного давления.

**Annotation.**In the context of growing geopolitical tensions and the imposition of comprehensive sanctions, economic security is becoming a top priority for all global economies. This article analyzes the key challenges facing states under threat and offers a comprehensive overview of trends and risk mitigation. It examines both short-term measures aimed at stabilizing the current situation and long-term approaches to building economic resilience to external shocks. Particular attention is paid to diversifying foreign economic relations, developing import substitution and export-oriented industries, a strong financial system, stimulating innovation and technological sovereignty, and the role of government regulation and international cooperation. The purpose of this article is to develop practical recommendations and analytical tools for effective economic security policies in the face of sanctions pressure.

**Ключевые слова:** Санкционное давление, адаптация,диверсификация,инвестиции

**Keywords:** Sanctions pressure, adaptation, diversification, investments Ключевые слова

В современном мире санкционное давление стало неотъемлемой частью геополитической реальности. Введение ограничительных мер против отдельных стран или целых секторов экономики может иметь далекоидущие последствия, ставя под угрозу стабильность и устойчивое развитие национальных экономик. В этих условиях обеспечение экономической безопасности приобретает первостепенное значение, требуя от государств разработки и внедрения эффективных стратегий адаптации и минимизации рисков.

**Что такое экономическая безопасность в контексте санкций?**

Экономическая безопасность в условиях санкционного давления – это способность национальной экономики противостоять негативным внешним воздействиям, сохранять свою функциональность, обеспечивать устойчивый рост, поддерживать социальную стабильность и защищать национальные интересы. Санкции могут проявляться в различных формах: от торговых ограничений и замораживания активов до запрета на доступ к финансовым рынкам и технологиям. Их цель – оказать давление на страну-объект, вынудив ее изменить свою политику.

**Основные вызовы, создаваемые санкционным давлением:**

* **Снижение темпов экономического роста: Ограничения на экспорт и импорт, сокращение инвестиций и доступа к технологиям напрямую влияют на производственные мощности и конкурентоспособность.**
* **Инфляционное давление: Дефицит импортных товаров, ослабление национальной валюты и рост издержек производства могут привести к росту цен.**
* **Финансовая нестабильность: Ограничения на доступ к международным финансовым рынкам, замораживание активов и проблемы с проведением платежей могут вызвать кризис ликвидности и подорвать доверие к финансовой системе.**
* **Технологическое отставание: Запрет на импорт передовых технологий и оборудования может замедлить модернизацию экономики и снизить ее инновационный потенциал.**
* **Социальная напряженность: Рост безработицы, снижение реальных доходов населения и ухудшение качества жизни могут привести к социальным волнениям.**
* **Угроза суверенитету: Чрезмерная зависимость от внешних рынков и технологий делает экономику уязвимой для внешнего давления.**

**Стратегии адаптации и минимизации рисков:**

Для эффективного противодействия санкционному давлению национальные экономики должны применять комплексный подход, включающий следующие ключевые стратегии:

**1. Диверсификация экономики:**

* **Снижение зависимости от сырьевых товаров: Развитие обрабатывающей промышленности, высокотехнологичных секторов и сферы услуг позволяет уменьшить уязвимость к колебаниям мировых цен на сырье.**
* **Расширение географии торговых партнеров: Поиск новых рынков сбыта и источников импорта снижает зависимость от традиционных партнеров, которые могут ввести санкции.**
* **Развитие внутреннего рынка: Стимулирование внутреннего потребления и производства создает устойчивую базу для экономического роста, менее подверженную внешним шокам.**

**2. Укрепление финансовой системы:**

* **Развитие национальной платежной инфраструктуры: Создание альтернативных платежных систем, не зависящих от международных операторов, снижает риски блокировки транзакций.**
* **Увеличение доли национальных валют во взаимных расчетах: Переход на национальные валюты с торговыми партнерами минимизирует риски, связанные с колебаниями курсов и санкционными ограничениями.**
* **Создание резервных фондов: Формирование достаточных золотовалютных резервов и других фондов позволяет обеспечить финансовую стабильность в условиях кризиса.**
* **Поддержка отечественных банков и финансовых институтов: Обеспечение их ликвидности и устойчивости является критически важным для функционирования экономики.**

**3. Импортозамещение и развитие отечественного производства:**

* **Стимулирование инвестиций в приоритетные отрасли: Государственная поддержка, налоговые льготы и субсидии для отечественных производителей, способных заменить импортную продукцию.**
* **Развитие научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности (НИОКР): Инвестиции в собственные разработки позволяют снизить зависимость от иностранных технологий и создать конкурентоспособную продукцию.**
* **Поддержка малого и среднего бизнеса: Создание благоприятных условий для развития МСП, которые часто являются гибкими и способны быстро адаптироваться к новым условиям.**

**4. Технологический суверенитет:**

* **Инвестиции в отечественные разработки и инновации: Целенаправленная поддержка научных исследований, создание технопарков и инкубаторов, стимулирование кооперации между наукой и бизнесом.**
* **Развитие собственных компетенций в критически важных отраслях: Обеспечение независимости в производстве полупроводников, программного обеспечения, фармацевтики, аэрокосмической техники и других стратегически важных направлений.**
* **Создание альтернативных технологических платформ: Разработка и внедрение собственных операционных систем, облачных сервисов и других цифровых решений.**
* **Международное сотрудничество в обход санкций: Поиск новых партнеров для технологического обмена и совместных разработок в дружественных юрисдикциях.**

**5. Укрепление национальной безопасности и обороноспособности:**

* **Поддержка отечественного оборонно-промышленного комплекса: Обеспечение его технологической независимости и способности удовлетворять потребности армии и флота.**
* **Развитие кибербезопасности: Защита критической инфраструктуры от кибератак, которые могут быть использованы как инструмент давления.**
* **Создание стратегических запасов: Формирование запасов продовольствия, медикаментов, сырья и других жизненно важных товаров для обеспечения устойчивости в условиях дефицита.**

**6. Социальная адаптация и поддержка населения:**

* **Меры по сдерживанию инфляции и поддержанию покупательной способности: Индексация социальных выплат, регулирование цен на социально значимые товары, поддержка отечественных производителей.**
* **Программы переобучения и повышения квалификации: Помощь работникам, чьи отрасли пострадали от санкций, в освоении новых профессий и трудоустройстве.**
* **Поддержка уязвимых слоев населения: Целевая помощь пенсионерам, многодетным семьям, безработным.**
* **Информационная политика: Прозрачное информирование населения о принимаемых мерах и прогнозах для снижения неопределенности и предотвращения паники.**

**7. Правовое и институциональное обеспечение:**

* **Совершенствование законодательства: Создание правовой базы для поддержки отечественного бизнеса, привлечения инвестиций, регулирования внешнеэкономической деятельности в условиях санкций.**
* **Эффективное государственное управление: Оперативное принятие решений, координация действий различных ведомств, борьба с коррупцией.**
* **Развитие институтов поддержки экспорта и импортозамещения: Создание и укрепление организаций, оказывающих практическую помощь бизнесу.**

Санкции часто нацелены на нарушение традиционных маршрутов поставок, что может привести к дефициту товаров и росту транспортных издержек. В ответ на это национальные экономики должны активно работать над созданием и развитием альтернативных логистических решений. Это включает:

* **Инвестиции в инфраструктуру: Строительство новых портов, железнодорожных линий, автомобильных дорог, которые обходят санкционные ограничения и обеспечивают доступ к новым рынкам.**
* **Развитие мультимодальных перевозок: Комбинирование различных видов транспорта (морской, железнодорожный, автомобильный, воздушный) для оптимизации маршрутов и снижения рисков.**
* **Укрепление сотрудничества с дружественными странами: Создание совместных транспортных коридоров и логистических хабов с партнерами, не поддерживающими санкции.**
* **Цифровизация логистики: Внедрение современных информационных систем для отслеживания грузов, оптимизации маршрутов и повышения эффективности цепочек поставок.**

Энергетические ресурсы часто становятся объектом санкционного давления, что может привести к дефициту топлива, росту цен и угрозе энергетической стабильности. Стратегии адаптации включают:

* **Диверсификация источников энергии:** Развитие возобновляемых источников энергии (солнечная, ветровая, гидроэнергетика), атомной энергетики, а также поиск новых поставщиков традиционных энергоресурсов.
* **Повышение энергоэффективности:** Внедрение энергосберегающих технологий в промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве и на транспорте для снижения общего потребления энергии.
* **Создание стратегических запасов топлива:** Формирование достаточных резервов нефти, газа, угля для обеспечения бесперебойного функционирования экономики в случае перебоев с поставками.
* **Развитие собственной добычи и переработки энергоресурсов:** Инвестиции в геологоразведку, разработку новых месторождений и модернизацию нефтеперерабатывающих заводов.

В условиях санкций, когда доступ к зарубежным технологиям и специалистам может быть ограничен, критически важным становится развитие собственного человеческого капитала. Это подразумевает:

* **Инвестиции в образование:** Модернизация системы образования, акцент на подготовку специалистов в высокотехнологичных отраслях, инженеров, ученых, IT-специалистов.
* **Поддержка молодых ученых и исследователей:** Создание условий для их профессионального роста, предоставление грантов, стипендий, доступа к современному оборудованию.
* **Развитие системы профессиональной переподготовки:** Создание программ для обучения новым навыкам и компетенциям, востребованным в условиях меняющейся экономики.
* **Привлечение и удержание талантов:** Создание благоприятных условий для работы и жизни высококвалифицированных специалистов, в том числе из-за рубежа, если это не противоречит санкционному режиму.

Несмотря на санкционное давление, национальные экономики не должны изолироваться. Активная внешнеэкономическая политика и дипломатия играют ключевую роль в минимизации рисков:

* **Укрепление связей с дружественными странами:** Развитие двусторонних и многосторонних отношений, создание зон свободной торговли, заключение соглашений о взаимной защите инвестиций.
* **Участие в международных организациях и объединениях:** Использование площадок БРИКС, ШОС, ЕАЭС и других для координации действий, обмена опытом и формирования альтернативных экономических блоков.
* **Развитие публичной дипломатии:** Активное информирование международного сообщества о негативных последствиях санкций, продвижение собственной повестки дня и поиск союзников.
* **Юридическая защита национальных интересов:** Оспаривание неправомерных

Санкционное давление представляет собой серьезный вызов для национальных экономик, но оно также может стать катализатором для структурных преобразований и повышения устойчивости. Эффективная экономическая безопасность в условиях санкций достигается не только путем противодействия внешним ограничениям, но и через активное формирование собственной конкурентоспособности, технологического суверенитета и социальной стабильности. Комплексный, проактивный и адаптивный подход, основанный на диверсификации, инновациях и укреплении внутренних ресурсов, является ключом к успешному преодолению вызовов и обеспечению долгосрочного устойчивого развития.

**Список используемой литературы:**

1 Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение. – М.: Институт экономики РАН, 1994. – 76 с.

2 Глазьев С. Ю. Санкции США и политика Банка России: двойной удар по суверенитету России. – М.: Книжный мир, 2015. – 128 с.

3 Иванов В. В. Экономическая безопасность: учебник для вузов. – М.: Юрайт, 2020. – 384 с.

4 Кашин В. Б. Экономическая безопасность России в условиях глобализации. – М.: Экономика, 2004. – 287 с.

5 Ковалев В. В. Экономическая безопасность: теория и практика. – М.: Проспект, 2019. – 416 с.